

**PROPUESTA DE USO FUNCIONAL TURÍSTICO
PARA LA INSERCIÓN DEL MUNICIPIO BAHÍA
HONDA EN LA ACTIVIDAD TURÍSTICA DE
CUBA.**

**PROPOSAL FOR FUNCTIONAL TOURIST USE
FOR THE INSERTION OF THE BAHÍA HONDA
MUNICIPALITY IN THE TOURIST ACTIVITY
OF CUBA.**

JORGE FÉLIX QUINTANA CALA¹

Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, Cuba.

JOELMI MARIELA ULLOA FERREIRO²

Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, Cuba.

SANDRO FELIPE ACOSTA MESA³

Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, Cuba.

YUDEMIR CRUZ PÉREZ⁴

Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, Cuba.

RESUMEN

En Cuba, el aprovechamiento inadecuado de los atractivos turísticos refleja la falta de herramientas para obtener información oportuna que impulse el desarrollo de nuevos productos. Esta problemática es notable en territorios con alto potencial para el turismo, como lo es el municipio Bahía Honda. A partir de esto, la investigación tiene como objetivo definir una propuesta de uso funcional turístico para la inserción del municipio Bahía Honda en la actividad turística de Cuba. Se empleó una metodología con enfoque mixto, aplicando el análisis documental, la revisión bibliográfica, el trabajo de campo, la tormenta de ideas, el método estadístico matemático y un grupo focal. Como principales resultados, se formularon recomendaciones para el uso sostenible del territorio, considerando principios de sostenibilidad y el apoyo a iniciativas turísticas locales. Se elaboró un registro detallado de los recursos y atractivos turísticos del territorio, que permitió identificar potencialidades para generar nuevas ofertas.

Palabras clave: Atractivos, Bahía Honda, desarrollo, recursos, sostenibilidad, turismo.

Fecha de Recepción: 22 de agosto de 2025 Fecha de Aceptación: 15 de diciembre 2025

¹ <https://orcid.org/0009-0000-0750-4170>, jorgefelixquintanacala@gmail.com

² <https://orcid.org/0009-0000-2868-9987>, maraulloa3@gmail.com

³ <https://orcid.org/0000-0002-4170-7892>, sandrofelipeacostamesa@gmail.com

⁴ <https://orcid.org/0000-0001-9876-732X>, cruzperezjudemir@gmail.com

ABSTRACT

In Cuba, the inadequate use of tourist attractions reflects the lack of tools to obtain timely information to promote the development of new products. This problem is notable in territories with high potential for tourism, such as the municipality of Bahía Honda. Based on this, the research aims to define a proposal for the functional use of tourism for the insertion of the municipality of Bahía Honda in Cuba's tourism activity. A methodology with a mixed approach was used, applying documentary analysis, bibliographic review, field work, brainstorming, the mathematical statistical method and a focus group. As main results, recommendations were formulated for the sustainable use of the territory, considering principles of sustainability and support for local tourism initiatives. A detailed record of the territory's tourism resources and attractions was prepared, which made it possible to identify potential for generating new offers.

Keywords: Attractions, Bahía Honda, development, resources, sustainability, tourism.

1. Introducción.

El turismo se consolida como una de las actividades económicas más dinámicas a escala global, no solo por su contribución a la generación de divisas y empleo, sino también como catalizador de inversión extranjera directa (Rodríguez et al., 2022). Este sector trasciende lo económico: funciona como eje para el desarrollo sostenible de los territorios, al equilibrar crecimiento urbano y preservación ambiental (Butler, 1999).

Su importancia radica en que no solo genera beneficios en términos de exportaciones, sino que también es un factor clave para el desarrollo sostenible de las ciudades y la gestión del territorio (Pérez, 2001). No obstante, aprovechar las oportunidades que brinda esta actividad demanda de ambientes bien conservados; esta es una condición fundamental para un desarrollo territorial sostenible (Cuza, 2018).

El turismo internacional actual está mostrando un creciente interés en pasar su tiempo libre en zonas rurales, impulsado por el deseo de disfrutar y sumergirse en la cultura local. Asimismo, los turistas por su parte, cada vez son más exigentes, no sólo porque quieran mayor lujo en los diversos establecimientos que utilizan, sino sobre todo porque desean que su viaje se convierta en una experiencia significativa, destacando la creciente demanda de turismo patrimonial.

La pandemia de COVID-19 ha transformado drásticamente las dinámicas del sector turístico, alterando no solo la manera en que las personas viajan, sino también la percepción de lo que significa viajar. A medida que el mundo comienza a recuperarse de los efectos sanitarios y económicos de la crisis, se vuelve imperativo redefinir el propósito del turismo. Viajar por placer ya no puede ser considerado únicamente como una actividad de entretenimiento y relajación; debe evolucionar hacia un modelo más sostenible que funcione como una fuerza impulsora para la conservación de los recursos naturales y culturales (Bauzá & Melgosa, 2020).

Las nuevas tendencias de la demanda turística intentan minimizar los impactos ambientales, culturales y económicos negativos originados por esta actividad. En este contexto, los destinos que basen su atractividad en una oferta diversificada, con recursos ligados a la naturaleza, la cultura y el patrimonio para brindar una experiencia de ocio, lograrán posicionarse más rápidamente en la mente del viajero actual (Benseny, 2021).

El cuidado del medioambiente es uno de los factores decisivos a la hora de escoger el destino por parte de los turistas (Ávila et al., 2023). De acuerdo con Rovira (2017) en el contexto cubano el turismo ha experimentado un crecimiento progresivo debido a sus abundantes recursos naturales y su rico patrimonio histórico-cultural. Una de las estrategias del gobierno es fomentar el desarrollo de las comunidades como una alternativa socioeconómica al modelo neoliberal predominante a nivel mundial, basándose en la utilización de los recursos autóctonos característicos de cada región (Lima et al., 2012).

Salazar et al. (2020) coinciden en que el turismo cultural y el turismo en espacios naturales parten de la búsqueda de la sostenibilidad; pues guardan relación con aspectos sociales, económicos y naturales, siempre y cuando se desarrollen de manera planificada. Se fundamentan en la búsqueda de la conservación y valoración de la riqueza patrimonial que se ha heredado a través de generaciones, incentivado por el interés de los turistas en vivir con cada viaje, nuevas emociones y experiencias, a lo largo del tiempo.

Para Cuba, aquellos productos que consideren la naturaleza, la historia y la cultura, involucrando la comunidad y a la participación de la actividad no estatal como oferta turística complementaria, se encuentran entre las principales líneas de desarrollo para impulsar el sector turístico. Se establece como premisa, además: el perfeccionamiento de la calidad de los servicios, la utilización de tecnologías avanzadas, la obtención de beneficios sin destruir los recursos, la garantía de la sostenibilidad y el dinamismo de la economía (Ruiz et al., 2022).

En este escenario, las ciudades de gran valor cultural de Cuba desempeñan un papel esencial dentro de la estrategia nacional de desarrollo turístico. Estos territorios no solo ofrecen a los visitantes la oportunidad de experimentar la riqueza cultural y natural que atesoran, sino que también impulsan la dinamización económica local, fortalecen la identidad nacional y fomentan un turismo más auténtico y sostenible.

En la provincia Artemisa, el municipio Bahía Honda, se distingue por su notable diversidad de recursos culturales y naturales. Estos elementos han desempeñado un papel fundamental en la configuración de los pilares histórico-culturales de la identidad cubana. La interacción entre las características geográficas de la región y las tradiciones culturales ha fomentado un entorno en el cual se conservan y enriquecen las prácticas sociales, artísticas y patrimoniales. Así, Bahía Honda no solo representa un espacio geográfico, sino también un punto de encuentro donde la historia y la cultura cubana se entrelazan, contribuyendo a la riqueza del legado cultural del país.

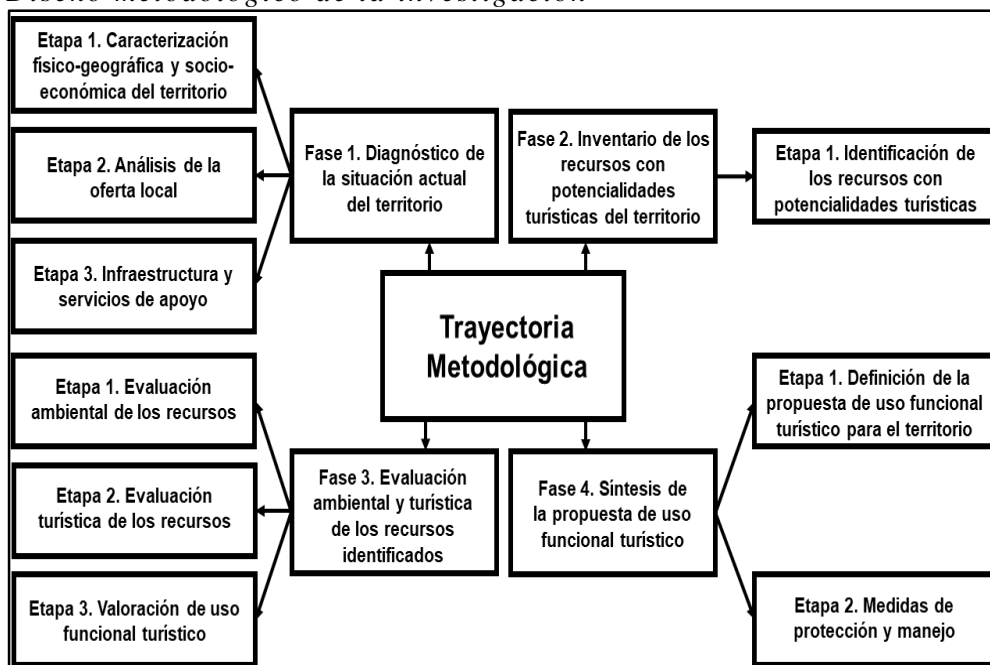
A pesar de su potencial, el patrimonio cultural y natural que este municipio alberga no son aprovechados, lo que representa una

pérdida significativa para el desarrollo local y la identidad comunitaria. Por tal razón se plantea como objetivo general de la investigación: definir una propuesta de uso funcional turístico para la inserción del municipio Bahía Honda en la actividad turística de Cuba.

2. Metodología.

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, que integró métodos cualitativos y cuantitativos (Hernández-Sampieri et al., 2014). Para la evaluación del potencial turístico y de los impactos ambientales en el municipio de Bahía Honda, se adoptó la metodología propuesta por Tejeda (2010) y Salinas (2013), la cual fue adaptada a las particularidades del territorio. El procedimiento contó con cuatro fases fundamentales y nueve etapas (Figura 1).

Figura 1.
Diseño metodológico de la investigación



Fuente: elaboración propia a partir de Tejeda (2010) y Salinas Chávez (2013).

En la fase 1 se llevó a cabo un análisis exhaustivo de las condiciones físico-geográficas, socioeconómicas y turísticas del territorio. Se incluyeron aspectos como el relieve, clima, biodiversidad, dinámica poblacional, actividades económicas y la oferta turística existente. Se empleó el trabajo de campo complementado por el análisis documental, la revisión bibliográfica y los procedimientos del pensamiento lógico humano: abstracción-integración, inducción-deducción y el análisis-síntesis (Muñoz, 2016). Esto permitió identificar fortalezas, debilidades y factores condicionantes para el desarrollo turístico sostenible del territorio.

Posteriormente, en la fase 2 se identificaron sistemáticamente los recursos naturales, culturales e infraestructurales que poseen

valor turístico real o potencial, mediante el trabajo de campo. Este inventario consideró atributos como singularidad, autenticidad, accesibilidad y estado de conservación. Esto garantizó una base de datos estructurada que respaldó la planificación y priorización de acciones en el territorio.

Luego, en la fase 3 se valoraron de manera integrada las características ambientales y turísticas de cada recurso, con el objetivo de evitar el deterioro de estos por la actividad turística. Se implementó la estadística descriptiva para cuantificar los datos obtenidos mediante el trabajo de campo con la asignación de valores numéricos, cálculo de totales, promedios aritméticos y análisis porcentuales. Lo que representa un factor clave para garantizar un equilibrio entre conservación y aprovechamiento económico.

Por último, la fase 4 consistió en la formulación de la propuesta, esta definió el uso óptimo de los recursos en función de sus características y capacidades, integrando medidas de manejo y protección ambiental. Para ello, se aplicó la técnica cualitativa grupo focal complementada con la tormenta de ideas para conocer las perspectivas de los actores locales, donde los autores de la investigación asumieron el rol de moderadores durante las sesiones, con el fin de garantizar la validez de los resultados y minimizar posibles sesgos en las interacciones grupales. Con el propósito de diversificar la oferta turística del país, optimizar la experiencia del visitante y asegurar la sostenibilidad a largo plazo del territorio.

Esta trayectoria metodológica fortaleció la validez de los resultados al contrastar datos heterogéneos bajo un diseño riguroso y sistemático. Además, se utilizaron herramientas como el Statistical Package for Social Sciences (SPSS) y el Microsoft Excel para el procesamiento de los datos.

3. Resultados.

3.1. Diagnóstico de la situación actual del territorio.

3.1.1. Caracterización físico-geográfica y socioeconómica del territorio

El municipio de Bahía Honda fundado el 19 de marzo de 1806, se encuentra ubicado a los 22° 59' 45" de latitud Norte y los 82° 13' 12" longitud oeste, limita al norte con el Golfo de México, al sur con la Cordillera Guaniguanico limitando con los municipios Candelaria y San Cristóbal, al oeste con el Río San Marco con los límites del municipio La Palma (Pinar del Río), y al este con el Río La Plata limitando el municipio de Mariel (Anexo 1). En el municipio se encuentra el punto más elevado de la provincia, el "Pan de Guajaibón", con 699 m de altura.

Su extensión territorial es de 784.14 km², lo que representa el 19.5% del total de la provincia, posicionándolo en segundo lugar entre los 11 municipios. Hasta el 2022, la población era de 42 522 habitantes, con una densidad poblacional de 54,2 habitantes por km². De los 52 asentamientos humanos, 6 son considerados urbanos y 46 rurales, distribuidos en los Consejos Populares: Silvio Caro; Pablo de la Torriente Brau; Blanca Arena; San Diego de Núñez; Bahía Honda Este; Bahía Honda Oeste; Luis Carrasco; Harlem; Las Pozas y

una circunscripción especial en el Morrillo atendida por la Asamblea Municipal.

Las condiciones atmosféricas que prevalecen en esta región son de carácter tropical. La temporada calurosa dura 3.8 meses, del 12 de junio al 5 de octubre, y la temperatura máxima promedio diaria es más de 30 °C. En lo que respecta a las precipitaciones, el mes con más lluvia en Bahía Honda es septiembre, con un promedio de 117 milímetros de lluvia. Mientras que el mes con menos lluvia es diciembre, con un promedio de 29 milímetros de lluvia.

El territorio es conocido por su hidrografía, cuenta con numerosos ríos que atraviesan la zona, siendo los más destacados el río Montaña, río San Diego, río San Miguel, río Número 5 y río La Terminal (naciente de los aliviaderos de la presa), además, cuenta con un embalse de agua potable que surte de agua a la población. Estos ofrecen un entorno natural perfecto para disfrutar de la belleza del paisaje y son ideales para actividades como baños y excursiones ecológicas.

Los bosques de la región son densos y albergan una variedad de árboles frutales, incluyendo caimito, mamey, mango, tamarindo, aguacate, guayaba, chirimoya, mamoncillo y la panocha o árbol del pan. Entre las especies maderables más relevantes se encuentran el cedro, la caoba, la majagua, el roble, la yaya y la jocuma. A lo largo de la costa se pueden identificar plantas como el mangle rojo, el prieto y el patabán. También hay especies introducidas, como la casuarina y el eucalipto. Además, se encuentran otras especies como la ceiba, la guásima, la yagruma, el algarrobo, el almácigo, la palma real, la caña brava y la palma petate, que es endémica de Bahía Honda y data del periodo carbonífero (era paleozoica y mesozoica). Esta palma crece en la ladera norte del Pan de Guajaibón, que está clasificado como un sitio natural, histórico, artístico y monumento local.

La fauna de la región es comparable a la de la zona occidental, aunque la vida marina tiene un valor comercial muy limitado. En este hábitat natural, se pueden encontrar especies como el tocororo, el carpintero, el tomeguín, la paloma cabeza blanca, el zunzún, la gallinuela, el yaguasín y la lechuza, entre otros. También hay presencia de ganado vacuno, bobino y porcino, diversas variedades de jutías, el majá santamaría y varias iguanas, entre otros animales. En los ríos, lagunas y esteros habitan jicoteas, camarones, cocodrilos, manatíes y varios tipos de peces como biajaca, trucha, guabina y anguila, que poco a poco están siendo reemplazados por especies introducidas como tilapia, carpa china, tenca y claria.

El territorio tiene como principal área económica la agricultura esta es desarrollada principalmente en la zona norte, caracterizada por una llanura estrecha y ondulada altamente productiva, también en el área pre montañosa, se desarrolla el cultivo de árboles frutales, especies maderables, café, cacao, cítricos, malanga y plátano. A pesar de la desactivación de uno de los dos centrales azucareros (Pablo de la Torriente Brau), se mantiene la producción de caña de azúcar. Otra actividad económica desarrollada en el territorio es la ganadería, que incluye la cría de ganado mayor, menor y otras producciones a menor escala.

Además, se lleva a cabo la actividad minera, donde se encuentran yacimientos de cobre y áridos para la construcción. Entre las actividades que se llevan a cabo, se incluye la tala forestal en la ladera norte de la Sierra del Rosario, así como la pesca en la plataforma y en la bahía. Además, en Bahía Honda opera uno de los pocos astilleros de desguace de buques en América Latina.

El entorno rico en espeluncas, ríos, lagunas, manglares y llanuras circundantes, favorece la creación de sitios habitacionales. Bahía Honda con sus 20 sitios de filiación cultural Preagroalfarera el 16,8%, de la provincia Artemisa, es uno de los municipios con mayor presencia aborigen. Al arribar los españoles al territorio, la población aborigen estimada era de alrededor de 2 800 individuos con mayor incidencia en el complejo habitacional El Perico (alrededor de 1 000 individuos), otras localizaciones de estos se descubrieron en los sitios arqueológicos siguientes:

1. La Solapa del Muerto: ubicada al oeste de la base del Pan de Guajaibón.
2. La Cueva del Guano de murciélago (Cueva del Abono o de los Cacaos): ubicada al oeste de la base del Pan de Guajaibón.
3. La Cueva de los Huesos: ubicada al oeste de la base del Pan de Guajaibón.
4. Las Cuevas de Canillas I y II: ubicada al oeste de la base del Pan de Guajaibón.
5. La Cueva de la Lechuza: se localiza en las estribaciones del Pan de Guajaibón, Finca del americano.
6. La Cueva del Mamey: ubicada al noreste de la base del Pan de Guajaibón.
7. La Solapa de la Espiral: ubicada al noreste de la base del Pan de Guajaibón. Es una muestra de la cultura aborigen revelada a través del arte rupestre, del cual se atesoran impresiones pictográficas y petrográficas en gran parte del archipiélago. Sin embargo, esta cueva hasta el momento, constituye una de las pocas estaciones con que cuenta la provincia Artemisa.
8. La Cueva de la Boca de Saco: situada al noreste del nacimiento del río de Las Pozas.
9. La Cueva de la Boca del Sapo: localizada al noreste del nacimiento del río de Las Pozas.
10. La Cueva funeraria Felipe: está situada cerca del curso superior del río Santiago, entre San Blas y Mango Bonito inmediaciones de Las Lajas. En este sitio aborigen se han encontrado restos de 3 aborígenes y piezas de madera. Cuenta con un área aproximada de 60 m de largo, 1.50 m de alto y 2.00 m de ancho.
11. La Cueva funeral del Perico I.
12. La Cueva funeral Perico II: situada a 900 metros del litoral costero en la playa La Altura. Es una pequeña cueva y varias solapas situadas en un farallón de escasa altura a 250 m del Perico I.
13. La Cueva San Claudio I: este sitio habitacional de primera magnitud fue descubierto en 1968, se localiza en una elevación caliza área despejada a 40 m del río San Claudio, 30 m al sur de una laguna y una zona pantanosa, 100 m al norte de una faja de manglares de la costa y a 800 m. del mar.

3.1.2. Análisis de la oferta local

El territorio cuenta con varios establecimientos de alojamiento como el Motel Punta de Piedra, el Campismo Popular San Pedro y el Campismo Popular la Altura. Además, cuenta con casas de renta en la playa el Morrillo y a lo largo de toda la zona.

Las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) han desempeñado un papel crucial en la transformación del panorama gastronómico en muchas comunidades y Bahía Honda no es la excepción, permitiendo la creación de nuevos restaurantes y cafeterías. Estas iniciativas emprendedoras han fomentado la diversidad culinaria, ofreciendo opciones que van desde la cocina local auténtica hasta propuestas innovadoras que fusionan diferentes tradiciones algunos de estos locales más destacados son:

- Mercado Los Tres
- Ranchón ECOA
- Ranchón Punta de Piedra
- Paladar El Entronque

3.1.3. Infraestructura y servicios de apoyo

En términos de servicios financieros se apoyan de varios bancos y casas de cambio que ofrecen servicios de cambio de divisas y custodia de fondos ubicados en el centro del municipio Bahía Honda, entre ellos se destacan el Banco de Crédito y Comercio (BANDEC) y el Banco Popular de Ahorro (BPA).

En el ámbito educativo, esta comunidad posee 7 instituciones escolares (dos destinadas a la educación primaria, dos a la educación secundaria, dos a la educación preuniversitaria y otra a la educación especial), además de un círculo infantil. Estos establecimientos cumplen con todos los requisitos para impartir clases de manera efectiva y con calidad, contando con un profesorado altamente capacitado para afrontar esta labor.

Para emergencias médicas, cuenta con el Hospital (Manuel González Díaz), un policlínico y clínica estomatológica, que brinda atención las 24 horas. También dispone de una farmacia para satisfacer las necesidades de salud de los visitantes. Por otro lado, cuenta con una oficina municipal de ETECSA que ofrece acceso a Internet y correo internacional, así como otros servicios de telecomunicaciones.

Existen ciertas restricciones en cuanto a los servicios básicos, especialmente en lo que respecta al suministro de electricidad, que suele ser poco confiable debido a la crisis energética actual. Por otro lado, el abastecimiento de agua no enfrenta dificultades.

3.2. Inventario de los recursos con potencialidades turísticas presentes en el territorio.

3.2.1. Identificación de los recursos con potencialidades turísticas presentes en el área.

Se desarrolló un inventario sistematizado de recursos y atractivos turísticos, mediante un análisis multicriterio que integró elementos tangibles e intangibles del patrimonio biocultural del territorio, con el objetivo de diseñar una estrategia para su integración estratégica en el circuito turístico nacional. La

metodología incluyó la evaluación de atributos como la accesibilidad, viabilidad turística, grado de conservación y capacidad de carga. Los recursos identificados fueron:

- Socioculturales:
 - Obelisco Las Pozas (monumento histórico)
 - Museo Municipal de Bahía Honda (patrimonio etnográfico)
 - Iglesia San José (arquitectura colonial)
- Naturales:
 - Cueva del Perico I (geositio kárstico)
 - Cueva de los Huesos (yacimiento paleontológico)
 - Playa La Altura (ecosistema costero prioritario para conservación)
- Turísticos:
 - Campismo Popular La Altura (infraestructura recreativa de bajo impacto)
 - Motel Punta de Piedra (alojamiento con valor paisajístico)

3.3. Evaluación Ambiental y Turística de los recursos identificados.

3.3.1. Evaluación ambiental de los recursos

La evaluación de los recursos tanto socioculturales, naturales y turísticos reveló un estado de conservación general elevado, dado que cinco de los ocho recursos analizados lograron una calificación alta en este criterio. Este resultado sugiere que estos recursos se han mantenido en condiciones óptimas y han sido preservados de manera adecuada. No obstante, el análisis del uso actual de estos recursos indica que este se sitúa, en términos generales, en un nivel medio, con solo tres de ellos mostrando un bajo índice de utilización en la actualidad. Este hallazgo sugiere la existencia de una subutilización del potencial que ofrecen dichos sitios.

Es pertinente señalar que todos los recursos evaluados exhiben un alto potencial de uso, lo que implica que cuentan con significativas oportunidades para su desarrollo y aprovechamiento futuro desde una perspectiva turística y cultural como se muestra en la tabla 1.

Los recursos evaluados son altamente atractivos, con un índice del 100% en su capacidad para captar visitantes. Este atractivo proviene de su singularidad cultural, belleza y valor histórico. Además, la oferta de actividades culturales y recreativas y la posibilidad de un turismo responsable aumentan el interés. Es importante señalar que no se han encontrado características que disuadan a los visitantes, indicando la ausencia de barreras que impidan explorar estos lugares.

Tabla 1.

Estado y conservación de los recursos identificados

Recursos	Valor Conservativo	Uso Actual	Uso Potencial	Carácter atrayente	Carácter Disuasivo
Obelisco Las Pozas	Medio	Bajo	Alto	X	
Museo Municipal de Bahía Honda	Alto	Medio	Alto	X	
Iglesia San José	Alto	Medio	Alto	X	
Cueva del Perico I	Alto	Bajo	Alto	X	
Cueva de los Huesos	Alto	Bajo	Alto	X	
Playa La Altura	Alto	Medio	Alto	X	
Campismo Popular La Altura	Medio	Medio	Alto	X	
Motel Punta de Piedra	Medio	Bajo	Alto	X	

Fuente: elaboración propia.

Aunque el análisis revela un estado de conservación elevado, un alto potencial de uso y un carácter atrayente alto entre los recursos socioculturales, naturales y turísticos evaluados, también es crucial considerar las limitaciones para su uso y aprovechamiento como se muestra en la tabla 2.

Tabla 2.

Limitaciones para el uso de los recursos identificados y recomendaciones

Recursos	Limitaciones para su uso	Recomendaciones para su uso
Obelisco Las Pozas	No	-----
Museo Municipal de Bahía Honda	No	Tener en cuenta los horarios y planificaciones previas
Iglesia San José	No	-----
Cueva del Perico I	Si	Realizar estudios de la capacidad de carga del lugar
Cueva de los Huesos	Si	Realizar estudios de la capacidad de carga del lugar
Playa La Altura	No	-----
Campismo Popular La Altura	No	Embellecimiento del área e instalación
Motel Punta de Piedra	No	Rediseñar la oferta gastronómica del local

Fuente: elaboración propia.

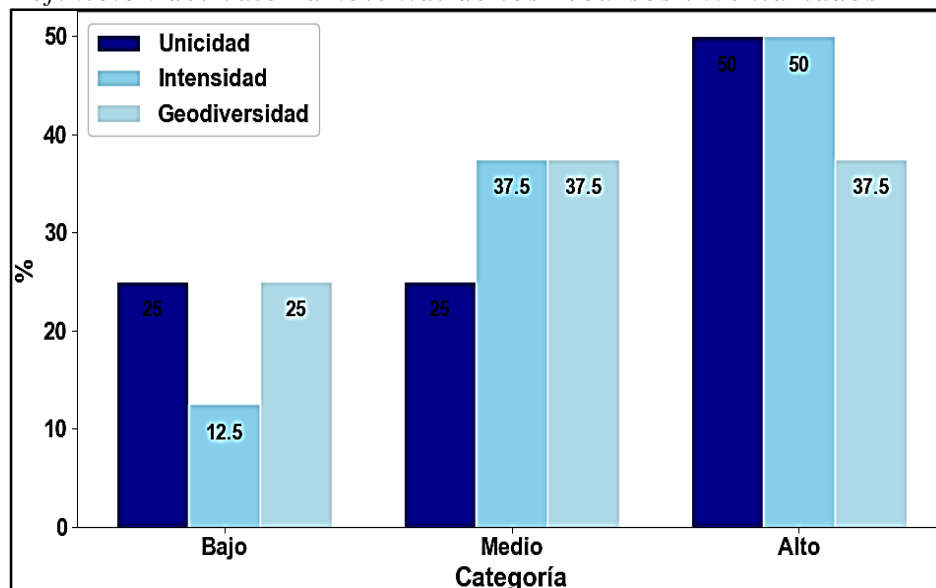
La mayoría de los recursos no presentan limitaciones para su uso. Sin embargo, la Cueva del Perico I y la Cueva de los Huesos, sí presentan limitaciones para su uso. Algunos factores como accesibilidad, fragilidad del ecosistema, capacidad de carga, permisos de acceso restringen o condicionan el uso de estos atractivos en particular.

Luego de identificar estas limitantes, se procedió a evaluar el valor ambiental de los recursos, tomando en consideración los

criterios de unicidad (relacionado con las características únicas del recurso), intensidad (relacionado con la capacidad de causar una impresión duradera en los visitantes) y geodiversidad (referido a la variedad de elementos o actividades que ofrece el recurso). Estos criterios determinan que el 50 % de los recursos evaluados tienen un alto valor de intensidad, un alto valor único de 50 % y el 37.50 % de estos recursos un alto valor de geodiversidad. La cualidad imperante en el área es la intensidad de los recursos, que representa el 79 % de la puntuación máxima posible (Figura 2).

Figura 2.

Definición del valor ambiental de los recursos inventariados



Fuente: elaboración propia.

Los recursos que muestran mayor potencial en términos de los criterios medioambientales evaluados son Cueva del Perico I, Cueva de los Huesos, playa La Altura, el Obelisco Las Pozas y la Iglesia San José dejando en evidencia que los aspectos culturales y naturales son los de mayor relevancia para el desarrollo turístico de la zona.

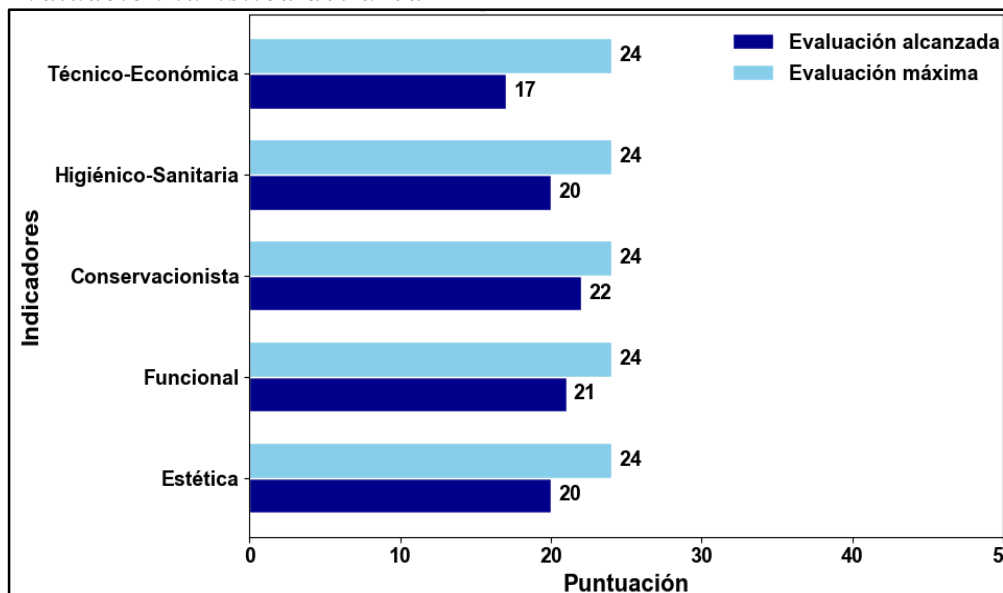
La singularidad y calidad de estos recursos no solo atraen la atención inmediata de los visitantes, sino que también tienen la capacidad de resonar en su memoria, convirtiendo una simple visita en una experiencia memorable que perdura en el tiempo. Además, este alto valor de intensidad sugiere que los recursos son capaces de evocar emociones y conexiones profundas, enriqueciendo así el viaje y fomentando un sentido de pertenencia y apreciación hacia el entorno explorado.

3.3.2. Evaluación turística de los recursos

Luego de analizar los recursos desde perspectivas estéticas, económicas, funcionales, sanitarias y de importancia y conservación de sus valores, el área recibió una calificación total de 100 puntos, equivalente al 83 % de la máxima puntuación posible (120). Esto indica que el área reúne las condiciones necesarias para desarrollar actividades turísticas. La idoneidad del área se fundamenta principalmente en su destacada conservación y estética, así como en

la calidad de sus servicios higiénico-sanitarios y la alta funcionalidad de sus recursos. Estas características recibieron una calificación que supera el 75 % de la puntuación máxima (24 puntos), tal como se muestra en la figura 3.

Figura 3.
Evaluación turística del área



Fuente: elaboración propia.

Asimismo, los datos revelan que, desde la perspectiva técnico-económica, la región es altamente propicia, ya que el 71 % de los recursos cuentan con un gran potencial para ser aprovechados como generadores de ingresos turísticos, lo que contribuiría a generar beneficios económicos y sociales para la comunidad local, tanto de forma directa como indirecta. Los recursos mejor evaluados fueron la Cueva del Perico I, Cueva de los Huesos, playa La Altura, el Obelisco Las Pozas, la Iglesia San José y el Museo Municipal. Estos resultados refuerzan la relevancia de los aspectos naturales y culturales en la zona.

La mayoría de los recursos evaluados recibieron una puntuación de 12 a 15 puntos, alcanzando un 62,5 % del valor ideal, lo que indica que son completos y competitivos en la mayoría de los aspectos analizados, hubo otros como el Obelisco Las Pozas, Cueva del Perico I, Cueva de los Huesos que obtuvieron una puntuación de 11 puntos demostrando su alto valor también, representando el 37,5 % del valor ideal. En definitiva, el municipio de Bahía Honda se destaca por su gran potencial para el turismo, siendo sus aspectos naturales y culturales los elementos más sobresalientes. Todos los recursos analizados son idóneos para formar parte de la oferta turística y pueden ser aprovechados a corto y mediano plazo.

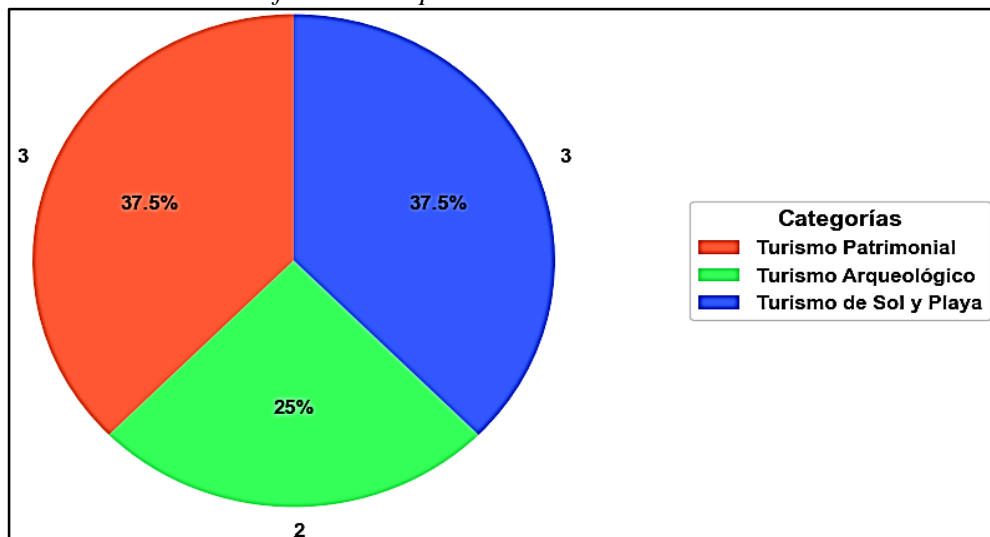
3.3.3. Valoración de uso funcional turístico

Las evaluaciones previas han demostrado que los recursos cumplen con los requisitos necesarios para actividades turísticas, lo que los hace adecuados para el desarrollo de Turismo Arqueológico,

Turismo Patrimonial y Turismo de Sol y Playa. Como se muestra en la figura 4, las evaluaciones revelaron que el 37,5 % (3 recursos) de los recursos evaluados son adecuados para el Turismo Patrimonial, mientras que el 25 % (2 recursos) son apropiados para el Turismo Arqueológico y el otro 37,5 % (3 recursos) restante responden al Turismo de Sol y Playa. Esta idoneidad se atribuye a las características específicas de cada recurso, que los hacen adecuados para distintos tipos de actividades turísticas.

Figura 4.

Valoración de uso funcional por modalidad turística



Fuente: elaboración propia.

El Turismo Patrimonial y Turismo de Sol y Playa se han identificado como las opciones con mayor potencial de desarrollo e implementación debido a la cantidad de recursos con los que cuenta el territorio.

La mayoría de los recursos disponibles para estas modalidades están listos para su uso óptimo. Por otro lado, el Turismo Arqueológico también presenta un sólido potencial de desarrollo, estas cuevas no solo son testigos mudos de la historia cultural de las comunidades que habitaron la región, sino que también constituyen un importante recurso para la investigación y la educación. La posibilidad de acceder a estos sitios, combinada con la interpretación adecuada de su significado histórico y cultural, puede crear un atractivo excepcional para turistas y académicos interesados en la arqueología.

Fase 4. Síntesis de la propuesta de uso funcional turístico para el territorio

Etapa 1. Definición de una propuesta de uso funcional para el municipio Bahía Honda

Las evaluaciones y análisis realizados sentaron las bases para la fase final del diseño, que se centró en la propuesta de actividades (Tabla 3;4 y 5), los requisitos y las medidas de protección y manejo.

Tabla 3.

Actividad para la modalidad turística Sol y Playa

Nombre de la actividad	Escapada en La Altura.
Estacionalidad	Estacionalidad marcada, siendo más intensa durante los meses de verano, cuando las temperaturas son ideales para disfrutar del sol y del mar.
Periodo de implementación	Corto y mediano plazo.
Recursos asociados	Playa La Altura, Campismo Popular La Altura y Motel Punta de Piedra.
Descripción	La actividad es una propuesta turística que combina la relajación, la aventura y la conexión con la naturaleza. La actividad permite a los visitantes disfrutar de un día completo en la hermosa Playa La Altura, conocida por sus arenas finas y sus aguas cristalinas. Los participantes pueden optar por relajarse en la orilla del mar con una bebida refrescante, o sumergirse en el océano para practicar snorkel y explorar la rica vida marina. Además, se podrán organizar torneos de vóley playa y clases de yoga al aire libre, fomentando la actividad física y el bienestar personal. Además, incluye la posibilidad de participar en diversas actividades recreativas, como deportes acuáticos, paseos en bote, y diversas actividades al aire libre que promueven la convivencia familiar y el disfrute de la naturaleza. Mientras que El campismo y el motel servirá como alojamiento para mantenerse en contacto con el mar y su hermosa vista.
Equipamiento	Abarcará sombrillas, tumbonas y material deportivo, todo disponible en la playa para que los visitantes se sientan cómodos durante su estadía.
Accesibilidad	La actividad se planeará considerando las necesidades de accesibilidad para participantes con discapacidades, asegurando que los sitios visitados estén equipados para personas con movilidad limitada. Es inclusiva para personas de todas las edades y niveles de condición física. También se ofrecerán opciones de transporte adaptadas para quienes lo necesiten.
Recursos complementarios	Los recursos complementarios para esta actividad incluyen servicios gastronómicos que van desde quioscos de comida típica hasta restaurantes con vista al mar, donde los visitantes podrán degustar especialidades locales mientras disfrutan de la brisa marina.

Fuente: elaboración propia.

Tabla 4.

Actividad para la modalidad turística Turismo Patrimonial

Nombre de la actividad	Recorrido por la historia del bahiahondense.
Estacionalidad	Todo el año, con un aumento de visitantes durante los fines de semana y feriados.
Periodo de implementación	Corto y mediano plazo.
Recursos asociados	Obelisco Las Pozas, Museo Municipal y la Iglesia San José.
Descripción	La actividad "Recorrido por la historia del bahiahondense" invita a los visitantes a sumergirse en la rica herencia cultural de la región a través de un recorrido guiado por los principales hitos históricos. Comenzando en el Obelisco Las Pozas, los participantes aprenderán sobre su historia y significado, así como sobre su influencia en la identidad local. El recorrido continuará hacia el Museo Municipal, donde se exhiben artefactos, fotografías y documentos que narran la evolución histórica de la comunidad, permitiendo a los visitantes apreciar la cultura y las tradiciones que han moldeado el entorno actual. La visita culminará en la Iglesia San José, un emblemático edificio que destaca no solo por su arquitectura, sino también por su papel en la vida social y espiritual de la comunidad. Durante la actividad, los guías compartirán anécdotas y relatos locales que enriquecen la experiencia, proporcionando un contexto vital sobre cada lugar visitado.
Equipamiento	Los participantes recibirán un kit que incluye un mapa del recorrido, audífonos para mejor audición de las explicaciones del guía, y una botella de agua reutilizable para mantenerse hidratados durante la actividad. También se proporcionarán folletos informativos con detalles sobre cada sitio y su importancia cultural.
Accesibilidad	Todos los puntos del recorrido cuentan con accesibilidad para personas con movilidad reducida. Las rutas estarán debidamente señalizadas, y se dispondrá de asistencia para facilitar el acceso a las instalaciones, incluyendo rampas y asientos disponibles en lugares estratégicos.
Recursos complementarios	Para enriquecer la experiencia, se ofrecerán actividades adicionales como talleres de artesanía local en el Museo Municipal, donde los visitantes podrán aprender sobre técnicas tradicionales y crear sus propios souvenirs. Se incentivará la compra de productos artesanales que estarán disponibles en el museo, apoyando así a los emprendedores locales. Además, de aprovechar a los restaurantes de la zona para disfrutar de exquisitos platillos de comida típica cubana.

Fuente: elaboración propia.

Tabla 5.

Actividad para la modalidad turística Turismo Arqueológico

Nombre de la actividad Explorando la prehistoria.	
Estacionalidad	Alta durante los meses de primavera y verano, cuando las condiciones climáticas son óptimas para las excursiones al aire libre.
Periodo de implementación	Disponible durante todo el año, con excursiones programadas los fines de semana y festividades.
Recursos asociados	Cueva del Perico I y la Cueva de los Huesos.
Descripción	La actividad "Explorando la prehistoria", ofrece a los participantes la oportunidad de explorar dos importantes yacimientos arqueológicos: la Cueva del Perico I y la Cueva de los Huesos. Durante este recorrido guiado, los visitantes descubrirán la rica historia de estas cuevas, que albergan importantes restos arqueológicos y arte rupestre que revelan aspectos fundamentales de la vida de las comunidades que habitaron la región hace miles de años. Los guías expertos compartirán historias fascinantes y datos sobre la fauna y flora local, así como sobre las técnicas de caza y recolección de los antiguos pobladores. Los participantes también tendrán la oportunidad de observar de cerca los métodos de excavación y conservación de los artefactos, lo que les proporcionará una visión única del trabajo arqueológico en campo.
Equipamiento	Los visitantes recibirán un equipo básico para la exploración, que incluye cascos para garantizar la seguridad, linternas para facilitar la exploración de las cuevas y botellas de agua reutilizables para mantener la hidratación durante la actividad. Además, se proporcionarán folletos informativos sobre la historia de las cuevas y los hallazgos arqueológicos.
Accesibilidad	Se tomarán medidas para garantizar que la actividad sea accesible para personas con movilidad reducida en la medida de lo posible. Aunque algunas áreas de las cuevas pueden ser difíciles de transitar, se habilitarán rutas alternativas y se ofrecerá asistencia a quienes lo necesiten, asegurando que todos los interesados tengan la oportunidad de participar.
Recursos complementarios	Para enriquecer la experiencia, se ofrecerán talleres de arqueología al final del recorrido, donde los participantes aprenderán sobre las técnicas de excavación y conservación de artefactos. Se programarán actividades educativas para niños, incluyendo búsquedas del tesoro que involucren la identificación de piezas de cerámica y otros elementos de la cultura local. También se realizarán degustaciones de comida local en un área de descanso cercana, permitiendo a los visitantes disfrutar de productos típicos mientras conversan sobre sus experiencias en las cuevas.

Fuente: elaboración propia.

Etapa 2. Medidas de protección y manejo

- Colaboración con trabajadores locales que prioricen prácticas ecológicas.
- Educación a los turistas sobre el consumo responsable y el apoyo a los pequeños productores.
- Fomento del turismo ético, minimizando el impacto ambiental y los residuos.
- Preservación y protección de los sitios culturales mediante programas de conservación.
- Sensibilización sobre el valor del patrimonio cultural y la necesidad de su protección.
- Identificación de necesidades de capacitación para actores turísticos.
- Evaluación de la capacidad de carga turística para garantizar la sostenibilidad.
- Implementación de medidas de seguridad y control.
- Participación activa de la comunidad en actividades turísticas, como guías o talleres culturales.
- Creación de un equipo asesor para apoyar la gestión turística.

4. Discusión y Conclusiones.

El estudio realizado presenta un análisis detallado de los recursos naturales y culturales del territorio, apoyado en una metodología cualitativa basada en trabajos previos como los de Tejeda (2010) y Salinas (2013). Esta base metodológica refuerza la validez de los hallazgos al seguir enfoques reconocidos en la evaluación de potencial turístico y el impacto ambiental.

Al contrastar estos resultados con otros estudios sobre desarrollo turístico en localidades cubanas, como el de Acosta et al. (2024) sobre Sancti Spíritus, se evidencia un enfoque común en la necesidad de diversificar la oferta turística más allá del turismo tradicional de sol y playa. Sin embargo, en comparación con otros municipios, Bahía Honda aún presenta un nivel bajo de aprovechamiento de su riqueza patrimonial y natural, lo que resalta la necesidad de implementar estrategias de gestión más activas.

En la misma línea, Montané et al. (2024) destacan que, para lograr un desarrollo turístico exitoso, es fundamental realizar una evaluación integral que contemple tanto la oferta como la demanda turística, lo que permite identificar con precisión el potencial de un territorio. La propuesta coincide con esta tendencia, particularmente con los hallazgos en el municipio de Batabanó, donde se enfatiza la integración del patrimonio local en la planificación turística como estrategia para promover la sostenibilidad y fortalecer la identidad territorial.

No obstante, a diferencia de estos estudios previos que se centran principalmente en el inventario o la valoración de recursos, esta investigación aporta un modelo de uso funcional concreto, operativo y contextualizado, que no solo identifica el potencial turístico, sino que define actividades específicas por modalidad (sol y playa, patrimonial y arqueológica), especifica sus requisitos de

implementación, accesibilidad, equipamiento y recursos complementarios.

La investigación también se alinea con las tendencias descritas por Bauzá y Melgosa (2020) sobre el turismo post-pandemia, enfatizando la necesidad de modelos sostenibles que preserven el entorno y la identidad local. Este punto es relevante, ya que el estudio no solo propone nuevas actividades turísticas, sino que también enfatiza medidas de conservación y manejo de los recursos, alineándose con principios de sostenibilidad promovidos en la literatura reciente. Además, propone un modelo que articula planificación territorial, sostenibilidad y turismo comunitario en un contexto de baja institucionalidad, lo cual es escaso en la literatura iberoamericana.

Los resultados del estudio tienen un impacto significativo en la planificación turística local, proporcionando una base sólida para la incorporación del municipio Bahía Honda a la oferta turística de Cuba. Sin embargo, existen limitaciones que deben considerarse, como la falta de datos sobre la demanda turística y proyecciones económicas que respalden la viabilidad a largo plazo de las propuestas. Además, algunos recursos no cuentan con la infraestructura necesaria, lo que podría obstaculizar su uso inmediato y requerir inversiones en transporte, señalización y promoción. Por último, la implementación de estas propuestas depende en gran medida del apoyo del gobierno local y del Ministerio de Turismo, lo que puede influir en su viabilidad según las prioridades estatales.

La investigación demostró que el municipio Bahía Honda cuenta con recursos naturales y culturales con alto valor turístico, permitiendo su inserción en el turismo de sol y playa, patrimonial y arqueológico. Este hallazgo resalta la necesidad de estrategias que equilibren el desarrollo económico con la conservación ambiental y cultural.

Se ha estructurado un modelo de planificación basado en la evaluación integral de los recursos y en propuestas de uso funcional que priorizan la sostenibilidad y la participación comunitaria. Este enfoque servirá como referencia para otras localidades con características similares.

El desarrollo de estrategias de planificación turística en lugares con atractivos culturales y naturales es una opción efectiva para enriquecer la oferta turística y atraer a un público diverso que busca experiencias relacionadas con la historia y la naturaleza. Este estudio aporta conocimientos sobre la planificación turística en áreas poco explotadas, destacando el papel del turismo en la reactivación económica local.

5. Referencias.

- Acosta Mesa, S. F., Chacón León, C., Díaz Aguiar, E. A., & Hernández Flores, Y. (2024). Definición de una propuesta de uso funcional turístico para el municipio Sancti Spíritus, Cuba. *Ciencia & Turismo*, 3(2), 22–45. <https://doi.org/10.33262/ct.v3i2.41>
- Ávila, G. J., Varona, F. L., Ávila, J. R., & Ochoa, M. B. (2023). Comportamiento del turismo de naturaleza en la gestión de

- destinos turísticos. *Ciencias Holguín*, 29(2), 62–75.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181574886006>
- Bauzá Martorell, F. J., & Melgosa Arcos, F. J. (2020). *Turismo post COVID-19: El turismo después de la pandemia global. Análisis, perspectivas y vías de recuperación*. Ediciones Universidad de Salamanca.
<https://doi.org/10.14201/0AQ0296>
- Benseny, G. (2021). *Espacios turísticos americanos: Turismo experiencial*. Universidad Nacional de Mar del Plata.
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3505/1/u4-benseny-2021.pdf>
- Butler, R. W. (1999). Sustainable tourism: A state-of-the-art review. *Tourism Geographies*, 1(1), 7–25.
<https://doi.org/10.1080/14616689908721291>
- Cuza Sorolla, A. (2018). *Impactos socioambientales del turismo de segundas residencias en el Morrillo, Artemisa, Cuba: Período 2010–2017*.
<https://risisbi.uqroo.mx/bitstream/handle/20.500.12249/1595/G75.2018-1595.pdf?sequence=1>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.ª ed.). https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf
- Lima, S., Gómez, C. S. G., López, D. G., & Eusébio, C. (2012). El turismo como una estrategia para el mundo en desarrollo: El programa UNWTO. Volunteers. *PASOS: Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*, 10(3), 303–314.
<http://www.pasosonline.org/Publicados/10312/PASOS29.pdf#page=87>
- Montané Díaz, A. R., Hernández Padrón, S., Vázquez Alfonso, Y., & Velasteguí López, E. (2024). Evaluación ambiental y turística de los recursos naturales y culturales del municipio Batabanó. *Ciencia & Turismo*, 3(2), 6–21.
<https://doi.org/10.33262/ct.v3i2.40>
- Muñoz Rocha, C. I. (2016). *Metodología de la investigación*. Oxford University Press.
<https://es.scribd.com/document/681050448/Metodologia-de-La-Investigacion-Munoz-Rocha>
- Pérez Cano, M. T. (2001). Turismo en las ciudades históricas: La ciudad sostenible. *Revista Patrimonio Histórico*, 36, 110–115. <https://doi.org/10.33349/2001.36.1227>
- Rodríguez, G., Martínez, C. C., & Alfonso, A. (2022). Diagnóstico de la situación actual de los destinos turísticos regionales. *Revista Retos de la Dirección*, 16(2), 56–80.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2306-91552022000200056&script=sci_arttext&tlng=pt
- Rovira González, G. (2017). *Las tradiciones culturales como parte de la gestión turística en la ciudad de Remedios* [Trabajo de diploma, Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, Facultad de Ciencias Sociales, Departamento de Sociología]. <https://dspace.uclv.edu.cu/handle/123456789/8248>
- Ruiz, S. N., Castellanos, G. M., Díaz, I. E., & Gamez, A. (2022). Propuesta metodológica para el diseño de productos

- turísticos en el destino Cuba. *Cooperativismo y Desarrollo*, 10(3), 631–652.
<http://coodes.upr.edu.cu/index.php/coodes/article/view/475>
- Salazar, B. R., González, A., & Macías, A. R. (2020). El turismo cultural y sus construcciones sociales como contribución a la gestión sostenible de los destinos turísticos. *Rosa dos Ventos*, 12(2), 406–428.
<https://doi.org/10.18226/21789061.v12i2p406>
- Salinas Chávez, E. (2013). *Geografía y turismo: Aspectos territoriales del manejo y gestión del turismo* (1.a ed.). Editorial Universitaria Félix Varela.
<http://bibliotecas.upse.edu.ec/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=23313>
- Tejeda, M. M. (2010). *Diseño de productos turísticos sostenibles y sustentables*.